

# 一番星プレス

Vol.43 2000年 1月 1日  
発行 長沼・楯谷税務会計事務所  
発行責任者 長沼 淳子

## 謹賀新年

本年もどうぞ宜しくお願いいたします。  
新年は、1月5日より通常どおり営業させていただきます。(なお、年末は29日より休ませていただきます。)

## 「売上計画を立てましょう！」

所長 長沼 隆夫



「一年の計は元旦にあり。」

経営においても計画(目標)が無ければ行き先を決めずに旅に出るようなもの、ノルマも達成の喜びもありません。「今年是这样する」という具体的な計画のある年にしましょう。

マスコミはリストラ、経費削減を言っていますが、設備、過剰人員のない企業には、リストラ及びこれ以上の経費削減は難しい。利益計画、経営計画は売上計画と言えるでしょう。

### 1. 売上計画の立て方

- (1) 過去2~3年分の月別の売上実績を記録にします。
- (2) 平準的な月別売上高より季節変動指数を算出します。  

$$\text{毎月の月別売上高} \div \text{年間売上高} = A$$

$$A \text{の金額が月別の季節指数}$$
 になります。  
 注1: 平準的な年間の売上目標は過去の売上実績、良かったときの売上高等を参考にして計画します。  
 注2: 経費の額より算出される必要売上高をも考慮して入れるべきです。
- (3) 年間売上目標 × 季節変動指数 = 月別の売上目標です。
- (4) なお、このような方法によらず、過去の月別の売上実績より直接、月別売上目標を算出しても良いでしょう。
- (5) 売上目標ができたなら、部門別・担当者別・得意先別の売上目標も立ててください。

### 2. 売上計画達成の為のチェックと計画次のチェックをして下さい。

- (1) 自社の強みと弱みの現状分析
- (2) 一日当たりの売上高は、一人当たりの売上高は、一人当たりの粗利益額はどうか。
- (3) 客数、客単価はどうもっていくか。
- (4) 人材は活用されているか(人員計画)。
- (5) 扱い商品は、これで良いか。
- (6) 仕入先は今のままで良いか。
- (7) 得意先はどこに重点をかけるか。
- (8) 外注か内製の選択。設備は活かされているか、新しい設備はいらぬか。

### 3. 売上目標達成の為の販売戦略

- (1) 価格政策について
- (2) 新市場開拓、新製品開拓、多角化の検討
- (3) 広告活動の決定
- (4) 接待交際費はどこに、どんなかたちで使うか。
- (5) 商品知識、販売技術、業務知識、新システムの教育計画
- (6) 資金繰り計画

### 4. 最後に...

カルロス・ゴーン(日産・ルノー・COO)は、「目標は、はっきりと決め、公表しなければ達成できない」と言っています。売上計画・戦略は公表しましょう。

## キャッシュフローとは?

「キャッシュフロー」とは、現金預金(キャッシュ)の流れ(フロー)で、事業活動をとおり一定期間内に生み出す現金及び現金同等のものの増減のことを言います。

つまり、キャッシュの流れをきちんとつかんで、それが会社として効率的に使われ、どれだけキャッシュを有効に生み出すことができたかを分析して経営に活かそうというものです。

なお、国際会計基準の導入により平成12年3月期決算以降、上場企業に「キャッシュフロー計算書」の作成・報告が義務付けられます。

(坂本 護)

## Y2K(西暦2000年)問題への対策

お客様の重要なデータをお預かりしております私どもでは、Y2K対策として必要なハード・ソフトウェアの更新をいたしました。年末には、データのバックアップをしてから本年の業務を終了させていただきますので、ご安心ください。

## パソコン会計をお考えの方に

パソコンの普及が進み、インターネットも身近なものになってきたようです。これからパソコンを使って経理(自計化)や販売管理等をやってみようかとお考えの方もいるでしょう。

しかし、会計ソフトについては各社からさまざまなものが販売されていますので、その中から自社に合ったものを選ぶことは難しくなっています。自計化のメリットはお客様にあります。お悩みの方はご相談ください。

(山谷 昌弘)



## 新入社員紹介

吉本 千恵子 (税理士)

生年月日 S36.7.15

血液型 A型

趣味 音楽鑑賞

昨年9月に入所し、早くも4ヶ月が過ぎました。まだまだ不十分なところが多々あると思いますが、誠心誠意、努力していくつもりですので、どうか宜しくお願い致します。

## 編集後記

心配された1999年も何とか無事に過ぎ、いよいよ2000年の始まりです。2000年にはシドニーオリンピックが、2001年には大阪市でUSJ(ユニバーサル・スタジオ・ジャパン)が開業されるそうですが、景気回復の一端になればと思います。

1990年代は、バブル崩壊・阪神大震災等と暗い時代でしたが、2000年からは明るい時代になってもらいたいです。今回は、業務第一部がお届けしました。

(佐伯 芳子)

拡大キャンペーン実施中! お客様をご紹介ください

## 住宅ローン控除の改正点

平成11年度から住宅ローン控除がかわりました。これまで6年間とされていた控除期間が、15年間に延長されるとともに、住宅の敷地に係る借入金もローン控除の対象にされました。この改正により15年間で最大587万5千円(H10年度は180万円)の減税となります。

(久保 徳子)

	~平成10.12.31居住	平成11.1.1居住~
控除期間	6年間	15年間
控除対象ローン残高	3,000万円まで	5,000万円まで
借入金要件	償還期間 10年以上	
適用対象		
対象物件	居住用家屋のみ	居住用家屋+その敷地
中古の場合(耐火建築物)	築後20年以内	築後25年以内
〃(非耐火建築物)	築後15年以内	築後20年以内
床面積制限	50㎡以上240㎡以下	50㎡以上無制限
居住要件	取得・増改築後 6か月以内	
その年の所得金額要件	3,000万円以下	
最高控除額	180万円(H10年居住)	587万5千円
譲渡損失の繰越控除との併用	できない	できる