

# 一番星プレス

Vol.45 2001年 1月 1日  
発行 長沼・楯谷税務会計事務所  
発行責任者 長沼 淳子

あけまして  
おめでとうございます

新年は、1月5日(金)  
より通常どおり営業させ  
ていただきます。



明けましておめでとうございます。  
本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

## 21世紀 年初に思う...

所長 長沼 隆夫



### 1. 自社(店)の存在価値を考える

事業、自社の売上は、存在価値から生まれるものである。買う立場、利用する立場から、他社にない、ウチにしかない自社の価値、自社の強み  
なくてはならない存在価値、メリットがあるか、生み出せるかを考えてみよう。

社長は、朝一時間は社員の行動、業務の遂行状況について指示、指導をしましょう。

### 4. 借入金の返済能力

借入金の返済能力(毎月の支払ができる力)は、究極的には、「純利益+減価償却費」です。この金額を超えて借入金を支払っている場合は、  
A) 一時的に預金を取り崩している  
B) 売掛金、在庫を減らしている  
C) 支払手形、買掛金を増やしている  
D) 個人借入をして支払っている  
E) 銀行借入を振り替えている からです  
今の中小企業は、過小資本を銀行借入で賄っているもので、ここでいう支払能力を遥かに超えた借入金を背負っています。支払期間の延期、契約変更をお願いしましょう。

### 2. 売上、粗利益率、人件費等の大まかな計画を考える

必要売上高は、粗利益を考え  
店舗、商品構成、得意先、仕入先、人員構成は今のままで良いかを考える。  
経費の50~70%は人件費である  
正社員の数、女性社員、忙しい曜日・時間帯のみ働いてくれる人材の活用を考えたい。  
固定的経費を背負ってくれるのは、正社員です。  
最小の人員は、確保しましょう。

### 3. 月ごと、毎日の行動計画を立てる

1月から12月までの、月ごとの大まかな  
売り出し、キャンペーン、売上高、戦力、事業計画を立てましょう。  
自主的に、前向きに行動する社員  
指示待ち人間が多い、といわれる昨今です。

### 5. 人一倍の努力が必要

福岡国際マラソンで優勝した藤田敦史選手は、「人がやったら、自分は必ずそれ以上やる」という練習熱心、負けず嫌いの性格。人一倍の努力をした成果のようです。  
人一倍の努力をしましょう。

### 私どもが実施している「毎月巡回」について

- 何故、毎月巡回をしなければいけないのでしょうか? それは...
1. 月次損益の把握をするため
  2. 試算表、月次損益の把握をもとに損益の話から、資金への話、そして、売上・受注の状況、固定費の見直し、金融の問題等を経営者の方と対話することにより問題点を見出し、投げかけ、考えていただくことができ、又、経営方針も確認できる
  3. 企業が抱える問題点を迅速に対応できる(決算時では遅く、その都度問題点を解決しておく必要がある)
  4. 非経常取引には税法上の問題点も多く、事後報告・相談では対応できない
  5. 時期に応じた情報の提供をさせていただくため

以上のような趣旨で実施させて頂いております。ぜひ皆様のご理解とご協力をお願い致します。  
(坂本護)

### 通販ホームページ【作成について】紹介

ITが騒がれ、当所のお客様においてもホームページを開設される方や、インターネットを通じての商品販売を考える方が増えてまいりました。そこで、インターネット通販で先行しているホームページを紹介したいと思います。

- > 傘屋みやたけ <http://www.kasaya.com>
- > 家具の青木 <http://www.kyoto-aoki.co.jp>
- > Tシャツのイージー <http://www.easy.ne.jp>
- > 楽天市場 <http://trading.rakuten.co.jp>

[通販ホームページ作成の際には]  
「通販生活」等を教科書に、文章の文言・写真の構成等を考えると作成しやすい。できれば商品決定からワンクリックで注文画面に飛ぶようにすること、メールのスピードは電話と同等のスピードが必要であること。などが課題となるようです。  
(長沼隆弘)

### 中小企業経営革新支援法に基づく支援措置

チャレンジする中小企業をバックアップする「中小企業経営革新支援法」が平成11年7月に施行され、運用が始まっています。

支援措置	内容	問い合わせ先
中小企業経営革新補助金制度	承認を受けた経営革新計画に従って実施する経営革新のための市場調査、商品化等の事業の経費を一部補助する制度	各都道府県の担当部局 通商産業局
政府系金融機関における低利融資制度	承認を受けた経営革新計画に従って行う事業に必要な設備資金、長期運転資金の融資	中小企業金融公庫 国民生活金融公庫 商工組合中央金庫
税制措置	欠損金の繰戻し還付 設備投資減税他	欠損金が生じた事業年度前一年間の法人税を還付 承認を受けた計画に従って導入される機械及び装置に対する特別償却または税額控除等
信用保証協会による信用保険の特例	普通保険の別枠設定 新事業開拓保険の限度額引き上げ	各都道府県の担当部局 国の地方機関等 各都道府県の信用保証協会

#### 中小企業経営革新等支援貸付の概要

	利用できる方	利用できる資金	融資の条件		
			融資金額	融資期間	主な利率
経営革新資金	都道府県知事等より経営革新計画の認可を受けた方等	設備資金 運転資金	7億2千万円以内 (うち運転資金2億5千万円以内)	設備 最長20年	2億7千万円まで 2.10% (4年目以降 2.15%)
				運転 最長7年	2億7千万円超 基準金利 2.25%
経営基盤強化資金	経営革新支援法で規定された特定業種に属する事業を行う方等	設備資金 運転資金	7億2千万円以内 (うち運転資金2億5千万円以内)	設備 最長20年	2億7千万円迄 2.10% (4年目以降 2.15%)
				運転 最長7年	2億7千万円超 基準金利 2.25%
					2億5千万円まで 2.15%

(吉本千恵子・久保徳子)

### 新入社員紹介

辻村 登志子

生年月日 S38.12.9  
血液型 B型  
趣味 音楽鑑賞



昨年12月に入社いたしました。  
まだ不十分なところもありますが、誠心誠意頑張らせて頂きますので、宜しくお願い致します。

### 編集後記



澄み切った冬の夜空を見上げると、オリオン座のすぐ西に木星と土星が輝いています。明るい方が木星で昔から幸せをもたらしてくれると言われていました。

21世紀の夜明けの年にふさわしい大きな夢を託してみませんか。  
(柳井光雄)