



## 税負担からくる「キャッシュ経営」の必要性



代表 長沼 隆弘

はじめに 前所長 長沼隆夫 死去の際には多くの皆様にお世話になりましたこと、そして、多くの方々にお力添えをいただきましたこと、深く御礼申し上げます。

さて私達を取巻く経済状況は思わしくないまま、消費税の増税議論などが行われています。そのような中、題名にしました「キャッシュ経営」の必要性をひしひしと感じております。

先日、このような数字に出会いました。月額500万円の家賃収入、経費は100万円、銀行返済が元本200万円及び金利200万円。一見、500万円の収入に対し、支出が500万円となら問題ない感じがします。しかし、損益計算をすると500万円の収入に対し、費用は経費の100万円と金利の200万円の合計300万円となり、利益が200万円と計算されるので、税率を50%と考え税負担は100万円となります。結果、実際のキャッシュは500万円の収入に対し、税金分が増え600万円の支出となってしまいます。この状況では税金を払うために毎月100万円の借金が増えることとなります。年間で1,200万円の借金増です。

これは一例ですが、このような状況は現実にあります。銀行交渉で200万円の元本返済を100万円以下にしなければキャッシュが回らなくなってしまいます。この「からくり」のせいで収益物件を建てられた方で「建てて良かった。」という方になかなか出合えません。

これは収益物件に限らず、どのような商売、事業においても起こり得ることです。例えば、100万円の設備投資で160万円の売上があがる、60万円儲かる話があったとします。100万円の設備の耐用年数が5年とし、20万円の減価償却費しか計上できなければ、税金は160万円から20万円の経費を引いた140万円の利益に対し70万円となり、結果、160万円の売上に対し、キャッシュは170万円の支出。実際は2年目からは十分キャッシュが残る計算になりますが、いかにキャッシュの残る形を考えたかが大切です。経営計画の段階で、この税負担を考慮に入れておく必要性を感じます。

私共も節税はもちろん、キャッシュを残すこと、また、融資対策を考慮した情報を提供させていただけるよう頑張っておりますので、今後ともよろしく申し上げます。

<表面上のキャッシュ>		<税金計算>		<実際のキャッシュ>	
経費100万	収入 500万	経費100万	収入 500万	経費100万	収入 500万
金利200万		金利200万		金利200万	
元金200万		利益200万		元金200万	
		税金100万		100万	不足

## 100%グループ内の法人間の資金移動が容易に ～平成22年度税制改正より～

平成22年10月より、完全支配関係(個人・特殊関係のある個人株主による支配を含む)にある法人間の資産(棚卸資産以外の資産で譲渡直前簿価が1,000万円を超えるもの)の移転による譲渡損益について、その資産のグループ外への譲渡時点までその損益の計上を繰延べる事となりました。

平成22年10月より、完全支配関係(法人による完全支配関係に限る)のある法人間の寄付金については、寄付金を支出した法人において全額損金不算入となり、受領した法人においては全額益金不算入とすることになりました。

### <その他の改正>

【所得税】扶養控除の改正は23年度の所得税より改正となる。

【贈与税】22年度住宅取得資金贈与が最大4,000万円、無税で可能に。

(精算課税を利用しない場合は1,610万円)

(長沼 隆伸)



## 合宿研修会報告 知識を磨き、人間力を磨く

私共、長沼・楯谷税務会計事務所では毎年一回7月に、一泊二日の予定で合宿を行っております。

今年のテーマは

「頼られる人間とは～頼られる人間になる為に～」

このテーマについて1人20分間で発表しました。

総じて「知識を磨き、人間力を磨く」ということではなかったかと思いますが、ベテランから新人職員まで、それぞれの立場に応じた発表となり、経験の浅い職員は、自分の認識の甘さを知る事が出来、経験の長い職員にとっては初心にかえって自分を見つめなおす良い機会になりました。

夜はグループに分かれて「会計を語る」というテーマでディスカッションを行ないました。

日常業務の中ではなかなか落ち着いて語り会える機会が少ないので、合宿と言う場を設けて議論する事で互いを理解する事ができました。(渡邊)

## 法人税と消費税の実効税率の国際比較

法人税率は低く、消費税率は高くなる見込みですが、諸外国と比べて日本の法人税・消費税は・・・

国名	法人税	消費税
日本	40.69%	5.00%
アメリカ	45.67%	8.88%
フランス	33.33%	19.60%
ドイツ	29.41%	19.00%
イギリス	28.00%	17.50%
中国	25.00%	17.00%
韓国	24.20%	10.00%

注)アメリカはニューヨーク州の税率 (佐々木)

## 新入所員紹介 佐々木 太郎



佐々木 太郎

昭和57年9月生

血液型 A型

4月に入所し、約4ヶ月が経ちました。座右の銘は、「継続は力なり」です。一日も早く、一人前になれるように一生懸命頑張りますので宜しくお願いいたします。

## 編集後記

「心にスペースを」

日常の業務に追われて周りの人の言葉を自分自身の考えや社会常識という先入観でもって聞いているケースが殆どではないでしょうか。

プライドを持たずに「心にスペースを」持ち、先入観を取り外し、心を空っぽにして受け入れる事で会話の中のちょっとした一言が自分自身の心に強く響く重要なヒントになるかもしれません。

日ごろの生活の中にも「心のスペースを」持てる余裕を持ちたいものです。(橘)

